

**KĖDAINIŲ R. AKADEMIJOS GIMNAZIJOS  
DIREKTORIAUS LIUDO TAUGINO  
2019 METŲ VEIKLOS ATASKAITA**

2020 m. sausio 20 d. Nr. R1-6a  
Akademija

**I SKYRIUS  
STRATEGINIO PLANO IR METINIO VEIKLOS PLANO ĮGYVENDINIMAS**

Kėdainių r. Akademijos gimnazijos 2019 metų veikla buvo vykdoma vadovaujantis 2019 – 2021 metų strateginio plano tikslais ir nuostatomis: gerinti ugdymo kokybę atsižvelgiant į kiekvieno mokinio sėkmę; kurti saugią mokymosi aplinką.

2019 m. rugsėjo mėn. duomenimis, Kėdainių r. Akademijos gimnaziją lankė 419 ugdytinių. Dirbo 56 pedagogai, 49 aptarnaujančio personalo darbuotojai. Ugdymas gimnazijoje vyksta pagal ikimokyklinio, priešmokyklinio, pradinio, pagrindinio, vidurinio ugdymo programas. Gimnazija administruoja tris skyrius, iš kurių dviejuose buvo vykdomas ikimokyklinis, priešmokyklinis ir pradinis ugdymas, o viename ikimokyklinis ir priešmokyklinis. Nuo 2019 m. rugsėjo mėn., atsižvelgdamas į susidariusias aplinkybes: priestato statybos užbaigimą ir mokinių skaičiaus mažėjimą skyriuose, suderinęs su skyrių bendruomenėmis, inicijavau pradinį ugdymą perkelti į gimnaziją, o skyriuose palikti tik ikimokyklinį ir priešmokyklinį ugdymą.

Užtikrindamas ugdymo proceso naujinimą, vadovaudamasis vidaus tvarka, sudariau galimybes mokytojams pagal asmeninį poreikį kelti kvalifikaciją dalyvaujant mokymuose, seminaruose, paskaitose, kursuose, konferencijose. Per metus finansinės išlaidos kvalifikacijai kelti buvo derinamos su metinėje sąmatoje numatytais lėšomis.

Tęsiant ugdymo proceso modernizavimą, mokytojų taryboje pasiūliau informacinių technologijų kabinetą perkelti į naujas priestato patalpas ir dar papildomai įrengti antrą kabinetą. Įgyvendinus šią idėją, itin padidėjo galimybės kitų dalykų mokytojams naudotis kompiuterine įranga savo pamokose. Pakeitus elektroninį dienyną į EDUKA, mokytojams išsiplėtė galimybės naudotis skaitmeniniais vadovėliais, užduočių biblioteka, testais ir ja naudojasi trečdalis mokytojų. Taip pat apie 20 procentų mokytojų naudoja sistemą „Egzaminorius“. Pritariau iniciatyvai informacinių technologijų ir matematikos mokytojams dalyvauti projektų atrankoje „Kompiuteriukų Ralis 2020“, kurio paraiška buvo finansuota. Gimnazija gavo priemonių, kurios naudojamos mokinių kūrybiniais darbais. Mokinių motyvacijos skatinimui pasiūliau suaktyvinti bibliotekos veiklą. Tam buvo nupirkta grožinės ir informacinės literatūros: 259 leidiniai už 1 374 Eur ir 121 vadovėlis už 909 Eur. Tai leido padidinti mokinių ir mokytojų bibliotekos lankymą.

60 procentų dalykų mokytojų vadovavo ir parengė ugdymo dalykų projektus, kurie buvo pristatyti gimnazijos Projektų dienoje ir kituose renginiuose. Palaikiau matematikos mokytojų iniciatyvą rengti respublikinę konferenciją „Skaičiai aplink mus“, sudariau darbo grupę šios konferencijos įgyvendinimui. Konferencija įvyko sklandžiai, joje projektinius darbus pristatė mūsų ir kaimyninių rajonų gimnazistai, dalyvavo Vilniaus asmeninių finansų trenerė, Kauno Vytauto Didžiojo universiteto bioekonomikos plėtros fakulteto lektorius, Kauno Gedimino sporto ir sveikatinimo gimnazijos direktoriaus pavaduojas.

Pritariau metodinėse grupėse atvirų integruotų pamokų vedimui ir stebėjimui. 34 procentai mokytojų vedė atviras integruotas pamokas, kurios buvo aptartos metodinėse grupėse. 51 procentas mokytojų vedė pamokas netradicinėse aplinkose.

2019 metais teko nuolat rūpintis naujo priestato baldų ir įrangos pirkimu bei naujų erdvių paruošimu eksploatacijai. Baldų ir įrangos buvo nupirkta už 88 000 Eur. Naujo priestato dėka labai pagerėjo pradinio ugdymo sąlygos, atsirado galimybės įrengti atskirus kabinetus

specialistams. Pagaliau gimnazijos bendruomenė gali naudotis aktų sale, rūbine, pradinukų sporto sale bei kitomis erdvėmis, kurių iki šiol labai trūko.

„Kaštono“ skyriuje per 2019 metus atnaujinta kiemo žaidimų įranga už 2 000 Eur. Perkėlus pradinės klases iš šio skyriaus, pertvarkytos patalpos, pritaikant jas ikimokyklinio ugdymo grupėms.

Puoselėjant gimnazijos gerą mikroklimatą, buvo organizuojami tradiciniai renginiai, kuriems sudariau darbo grupes, kurių veikloje pats dalyvavau (Rugsėjo 1-oji, Mokytojų diena, Gimnazijos 145-rių metų šventė, Naujametinis karnavalas, Šimtadienis, Kaziuko mugė, Paskutinis skambutis, Šeimos diena, Mokslo metų pabaigimas).

Vykdyti įvairūs sveikatinimo renginiai: 15-tą kartą mano iniciatyva buvo organizuotas Sausio 13-osios bėgimas kartu su Dotnuvos pagrindine mokykla, kurio bėgime visada dalyvauju. Šiais metais bėgo 83 mokiniai, pernai – 49; Tarptautinės turizmo technikos varžybos Vasario 16-ajai paminėti; pradinių klasių sporto diena „Mažasis Olimpas“.

Plėtojant prevencinę veiklą, dalyvaujama OLWEUS patyčių prevencijos programoje (OPKUS), kuri leido sumažinti patyčių atvejų skaičių tarp mokinių lyginant su praėjusiais metais. Tai įrodo mokinių apklausos rezultatai, vykdyti įsivertinimo metu.

Pirmasis strateginis tikslas – ugdymo kokybės gerinimas, atsižvelgiant į kiekvieno mokinio sėkmę, 2019 metais buvo sėkmingai įgyvendinamas. Visi 72 laidos abiturientai gavo brandos atestatus, 2018 metais brandos atestatų negavo 4 mokiniai. 2019 metų laikytų egzaminų vidurkiai aukštesni nei 2018 metais. Šį rezultatą lėmė pedagogų ir abiturientų bendras darbas, pasirenkant optimalių egzaminų skaičių.

Pagrindinio išsilavinimo pažymėjimus gavo visi pagrindinio ugdymo programą baigę mokiniai. Vienas pradinių klasių mokinys buvo paliktas kartoti kursą.

Gimnazijos metiniai finansiniai ištekliai buvo panaudoti pagal metinės sąmatos numatytus reikalavimus. Reikalavimai įvykdyti 100%.

Saugių edukacinių erdvių ir laisvalaikio zonų kūrimas kieme toliau bus vykdomas 2020 metais.

## II SKYRIUS METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS, REZULTATAI IR RODIKLIAI

### 1. Pagrindiniai praėjusių metų veiklos rezultatai

Metų užduotys (toliau – užduotys)	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)	Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai
1.1. Gerinti gimnazijos ugdymo aplinkas.	Paruoštos ir ugdymui efektyviai naudojamos naujojo priestato erdvės.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Visi pradinių klasių mokiniai mokosi naujame priestate;</li> <li>• mokiniai naudojami nauja rūbine;</li> <li>• muzikos ir informacinių technologijų kabinetai, biblioteka perkelti į naująjį priestatą;</li> <li>• gimnazijos bendruomenė naudojami aktų sale.</li> </ul>	<p>Visi gimnazijos mokiniai naudojami nauja rūbine.</p> <p>Pradinių klasių mokinių ugdymas vyksta naujojo priestato kabinetuose.</p> <p>Priestate įrengti du informacinių technologijų kabinetai ir muzikos kabinetas.</p> <p>Gimnazijos bendruomenė naudojami 440 sėdimų vietų aktų sale.</p>

<p>1.2. Įvairinti nepamokinį ugdymo proceso organizavimą.</p>	<p>Mokiniai ir bendruomenė dalyvaus gimnazijos organizuojamuose renginiuose.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Vyks 145 metų mokyklos gimtadienio minėjimas;</li> <li>• vyks respublikinė mokinių gamtos mokslų projektų pristatymo konferencija;</li> <li>• vyks tarptautinės turizmo technikos varžybos Vasario 16-ajai paminėti;</li> <li>• vyks respublikinis seminaras „Mokomės kitaip“ specialiųjų poreikių mokiniams, inicijuotas Kauno Prano Daunio aklųjų ir silpnaregių ugdymo centro;</li> <li>• vyks respublikinis Naujametinių atvirukų konkursas specialiųjų poreikių mokiniams;</li> <li>• vyks 14-asis bėgimas Sausio 13-ajai paminėti su Dotnuvos pagrindine mokykla.</li> </ul>	<p>2019 m. lapkričio mėnesį įvyko 145 metų mokyklos gimtadienio šventė.</p> <p>2019 m. lapkričio mėnesį įvyko respublikinė konferencija „Skaičiai aplink mus“, kurioje buvo pristatyti 22 darbai.</p> <p>Įvyko respublikinis seminaras „Mokomės kitaip“ specialiųjų poreikių mokiniams, inicijuotas Kauno Prano Daunio aklųjų ir silpnaregių ugdymo centro pagal metodiką „Pažink Akademijos miestelį“.</p> <p>Įvyko respublikinis Naujametinių atvirukų konkursas specialiųjų poreikių mokiniams. Buvo parengtas ir eksponuojamas visų darbų pristatymo stendas.</p> <p>Įvyko 14-asis bėgimas Sausio 13-ajai paminėti su Dotnuvos pagrindine mokykla. Bėgime dalyvavo 57 mokiniai.</p>
<p>1.3. Skatinti mokinių sveikos gyvensenos įgūdžius.</p>	<p>Mokiniai įgys sveikos mitybos ir aktyvaus sportavimo – judėjimo įgūdžius bei jais vadovausis.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Parengta ir suderinta su bendruomene sveikatos stiprinimo programa – planas;</li> <li>• įsigytos ir sportui naudojamos naujos priemonės;</li> <li>• pradinių klasių ir grupių mokytojai kels kvalifikaciją.</li> </ul>	<p>Iš dalies parengta sveikatos stiprinimo programa – planas.</p> <p>Įsigytos ir naudojamos naujos sporto priemonės – įrengti takeliai kojų padams mankštinti ikimokyklinio ugdymo vaikams.</p> <p>„Kaštono“ skyriuje įrengta karstyklė „Donatėlis“ ikimokyklinio ugdymo vaikams už 2 tūkst. eurų.</p> <p>Stebėti ir aptarti</p>

			ikimokyklinio ugdymo vaikų sveikatinimo mankštų užsiėmimai. Pagal savivaldybei pateiktą paraišką dėl vasaros užimtumo programos gautas 900 eurų finansavimas, kuris tinkamai panaudotas. Dalis ikimokyklinio ugdymo ir pradinių klasių mokytojų kelė kvalifikaciją.
--	--	--	---

## 2. Užduotys, neįvykdytos ar įvykdytos iš dalies dėl numatytų rizikų (jei tokių buvo)

Užduotys	Priežastys, rizikos
2.1. Gerinti gimnazijos ugdymo aplinkas.	Biblioteka neperkelta į naujas patalpas, nes nebuvo gautas finansavimas knygų lentynoms įsigyti.
2.2. Skatinti mokinių sveikos gyvensenos įgūdžius.	Dalinai parengta sveikatos stiprinimo programa – planas, nes bendruomenėje nebuvo suorganizuotos diskusijos sveikatinimo klausimais, pasikviečiant kompetentingus lektorius.

## 3. Užduotys ar veiklos, kurios nebuvo planuotos ir nustatytos, bet įvykdytos

(pildoma, jei buvo atlikta papildomų, svarių įstaigos veiklos rezultatams)

Užduotys / veiklos	Poveikis švietimo įstaigos veiklai
3.1. Atidaryta ikimokyklinio ugdymo grupė „Ežiukai“ „Kaštono“ skyriuje.	Padidėjo bendras ugdytinių skaičius, papildomai sudarytos dvi darbo vietos, į vieną iš jų perkelta pradinių klasių mokytoja, neatleidžiant iš darbo dėl pradinių klasių komplektų mažėjimo.

## 4. Pakoreguotos praėjusių metų veiklos užduotys (jei tokių buvo) ir rezultatai

Užduotys	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)	Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai
-	-	-	-

## III SKYRIUS PASIEKTŲ REZULTATŲ VYKDANT UŽDUOTIS ĮSIVERTINIMAS IR KOMPETENCIJŲ TOBULINIMAS

### 5. Pasiektų rezultatų vykdant užduotis įsivertinimas

Užduočių įvykdymo aprašymas	Pažymimas atitinkamas langelis
5.1. Užduotys įvykdytos ir viršijo kai kuriuos sutartus vertinimo rodiklius	Labai gerai <input type="checkbox"/>
5.2. Užduotys iš esmės įvykdytos pagal sutartus vertinimo rodiklius	Gerai <input checked="" type="checkbox"/>

5.3. Įvykdytos tik kai kurios užduotys pagal sutartus vertinimo rodiklius	Patenkinamai <input type="checkbox"/>
5.4. Užduotys neįvykdytos pagal sutartus vertinimo rodiklius	Nepatenkinamai <input type="checkbox"/>

### 6. Kompetencijos, kurias norėtų tobulinti

6.1. Mokėjimo mokytis.
6.2. Strateginio mąstymo ir pokyčių valdymo.

Kėdainių r. Akademijos gimnazijos  
direktorius

  
(parašas)

Liudas Tauginas

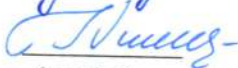
2020-01-20

## IV SKYRIUS VERTINIMO PAGRINDIMAS IR SIŪLYMAI

### 7. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai

*Gerai. Beveik visi nuplanuoti metų darbai ir užduotys įvykdytos.*

Kėdainių r. Akademijos gimnazijos  
tarybos pirmininkė

  
(parašas)

Vita Tilvikienė

2020-01-27

### 8. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai:

Kėdainių r. Akademijos gimnazijos direktoriaus 2019 m. veiklą įvertinti gerai  
ir vieneriems metams nustatyti pareiginės algos kintamosios dalies dydį - 10 procentų  
pareiginės algos pastoviosios dalies.

Kėdainių r. savivaldybės meras

  
(parašas)

Valentinas Tamulis

2020-02-17

Galutinis metų veiklos ataskaitos įvertinimas gerai.

## V SKYRIUS KITŲ METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS, REZULTATAI IR RODIKLIAI

### 9. Kitų metų užduotys

(nustatomos ne mažiau kaip 3 ir ne daugiau kaip 5 užduotys)

Užduotys	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)
1. Tobulinti gamtos ir tikslųjų dalykų mokymo procesą darant jį patrauklesniu.	1. Pakils mokinių susidomėjimas ir pažangumas. 2. Daugiau mokinių rinksis brandos egzaminus ir sėkmingai juos išlaikys 3. Daugiau mokinių sėkmingai dalyvaus rajoninio turo olimpiadose.	1. 5 procentais pakils gamtos mokslų bendras pažymių vidurkis. 2. 5 procentais mokinių daugiau rinksis gamtos mokslų egzaminus. 3. Į olimpiadų rajoninių turą bus išsiųsta po du mokinius iš kiekvieno dalyko. 4. Kiekvienas gamtos dalyko mokytojas su mokiniais parengs po du projektus. 5. Veiks fizikos, chemijos, biologijos neformalaus ugdymo būreliai.

	4. Bus daugiau parengta projektų. 5. Mokytojai ves atviras pamokas. 6. Veiks neformalaus ugdymo būreliai. 7. Bus įsigyta naujų mokymo priemonių	
2. Efektyvinti biudžeto sąmatoje numatytų lėšų naudojimą.	1. Taupiau naudoti elektros energiją, vandenį, 2. Sutaupytas lėšas panaudoti gimnazijos vidinio kiemo tvarkymui.	1. Įrengti kiemo vartai. 2. Nupirkti ir pasodinti dekoratyviniai augalai. 3. Įrengti suolai. 4. Įrengtas vidinio kiemo apšvietimas.
3. Formuoti visos bendruomenės atsakingą požiūrį pamokų lankomumą.	1. Išanalizuoti pamokų lankomumo problemas ir parengti naują lankomumo tvarką. 2. Bendruomenė žino ir laikosi gimnazijos susitarimų dėl lankomumo.	1. Paskirta darbo grupė lankomumo tvarkai parengti. 2. Visų klasių tėvų susirinkimuose aptartos lankomumo problemos ir nauja tvarka. 3. Sumažės bendras ir nepateisintų praleistų pamokų skaičius kiekvienoje klasėje lyginant su praėjusiais metais.

**10. Rizika, kuriai esant nustatytos užduotys gali būti neįvykdytos (aplinkybės, kurios gali turėti neigiamos įtakos įvykdyti šias užduotis)**  
 (pildoma suderinus su švietimo įstaigos vadovu)

10.1.
10.2.
10.3.

Kėdainių rajono savivaldybės meras

(parašas)

Valentinas Tamulis

2020-02-17

Susipažinau  
 Kėdainių r. Akademijos gimnazijos  
 direktorius

(parašas)

Liudas Tauginas

2020-02-17